

Plan estratégico para la *Revista Cubana de Tecnología de la Salud*

Strategic Plan for The Cuban Magazine of Health Technology

Carlos Rafael Araujo Inastrilla^{1,2*} <https://orcid.org/0000-0001-9441-1721>

Tania Rosa González García^{1,2} <https://orcid.org/0009-0001-6337-1234>

Mayelin Llosa Santana^{1,2} <https://orcid.org/0000-0001-8822-1833>

Dayami Gutiérrez Vera^{1,2} <https://orcid.org/0009-0001-1646-3806>

Dianelys Hernández Chisholm^{1,2} <https://orcid.org/0000-0002-7482-1907>

¹Universidad de Ciencias Médicas de La Habana, Facultad de Tecnología de la Salud.
La Habana, Cuba.

*Autor para la correspondencia: carlosinastrilla@nauta.cu

RESUMEN

Introducción: La *Revista Cubana de Tecnología de la Salud* se encuentra inmersa en el proceso de asumir los retos que enfrentan hoy las revistas científicas electrónicas para socializar la producción científica. Por ello, se requiere emprender acciones que permitan conducir su trabajo hacia resultados satisfactorios.

Objetivo: Diseñar un plan estratégico para la *Revista Cubana de Tecnología de la Salud*.

Métodos: Se realizó una investigación aplicada, en la cual, a partir de un análisis de la matriz DAFO de la revista, en conjunto con métodos generales de la investigación científica, se recolectó, analizó, interpretó e integró la información para obtener los resultados. Se aplicó una entrevista no estructurada, así como el análisis documental para la descripción del estado actual de la revista.

Resultados: Se obtuvo un balance de fuerzas internas/externas de 1,59, a partir del análisis DAFO. Se elaboró un plan estratégico para la revista que comprendió los

objetivos y las acciones a desarrollar, en función de realizar un mayor aprovechamiento de las fortalezas y oportunidades de la revista, y se culminó con el replanteo de su misión.

Conclusiones: Se elaboró la solución estratégica general para facilitar el trabajo de la revista y, sobre esta base, emprender tareas para garantizar el funcionamiento efectivo.

Palabras clave: análisis DAFO; plan estratégico; *Revista Cubana de Tecnología de la Salud*.

ABSTRACT

Introduction: The Cuban Journal of Health Technology is immersed in the process of assuming the challenges that electronic scientific journals face today to socialize scientific production. For this reason, it is necessary to take actions that allow leading its work towards satisfactory results.

Objective: To design a strategic plan for the Cuban Health Technology Journal (*Revista Cubana de Tecnología de la Salud*).

Methods: An applied research was carried out, in which the information was collected, analyzed, interpreted and integrated to obtain the results based on an analysis of the journal SWOT matrix, in conjunction with general scientific research methods. An unstructured interview was applied, as well as documentary analysis to describe the current journal.

Results: A balance of internal/external forces of 1.59 was obtained from the SWOT analysis. A strategic plan was developed for the journal including the objectives and actions to be developed, in order to make greater use of the strengths and opportunities of the journal and it was closed in the rethinking of its mission.

Conclusions: The general strategic solution was developed to facilitate the work of the journal and, on this basis, to undertake tasks to ensure effective operation.

Keywords: SWOT analysis; Strategic plan; Cuban Journal of Health Technology.

Recibido: 25/12/2023

Aceptado: 02/02/2024

Introducción

Las publicaciones periódicas tienen una larga tradición en el ámbito científico, que inició con el *Journal des Savants y Philosophical Transactions of the Royal Society* en 1665.⁽¹⁾ En la actualidad estas se consideran uno de los canales más importantes para comunicar la información científica, que para cumplir su función requiere tener visibilidad en la comunidad a la que va dirigida.⁽²⁾

Son varias las funciones que realizan las revistas. Por un lado, permiten difundir la ciencia y distribuir el nuevo conocimiento entre la comunidad científica; y, por otro, divulgar la ciencia, que comunica ese conocimiento al conjunto de la sociedad.⁽¹⁾

El ámbito de las revistas científicas está inmerso en una serie de cambios en la forma de gestionar el material que llega a estas, la relación con el medio externo y la feroz competencia entre ellas.⁽³⁾

Los profesionales encargados de la gestión editorial de las revistas científicas requieren contar con herramientas que les permitan laborar la actividad editorial con visión de futuro. La dirección estratégica permite a las revistas sobrevivir y prosperar en un entorno cada vez más competitivo y digitalizado.

Con la responsabilidad de adaptarse a los cambios tecnológicos, gestionar los recursos de manera eficiente, y mantener la integridad y calidad del contenido publicado, los editores deben guiar la gestión editorial de las revistas científicas hacia la excelencia y la innovación. Un liderazgo informado resulta clave para enfrentar los desafíos de la comunicación científica moderna.

En Cuba existe una gran variedad de revistas científicas en el área de las Ciencias Médicas que están sujetas a los desafíos actuales; entre ellas se encuentra la *Revista Cubana de Tecnología de la Salud (RCTS)*. Los miembros del equipo editorial deben liderar una transformación en el algoritmo de trabajo que se adapte a los paradigmas de comunicación y acceso al conocimiento, y maximice el impacto de la revista en la salud global.

Sin embargo, este proceso requiere de información para encarrilar el funcionamiento de manera acertada. La planificación estratégica resulta relevante en este contexto, al funcionar como hoja de ruta que guía a la revista hacia los objetivos futuros.⁽⁴⁾ En un entorno caracterizado por rápidos cambios tecnológicos

y evolución constante de las prácticas de publicación, un plan estratégico permite anticiparse a las tendencias emergentes e identificar oportunidades de mejora. Por tanto, se realizó un análisis DAFO sobre la RCTS para la solución de las carencias y dificultades, debido a la relevancia que posee, al ser la primera en el área de las Tecnologías de la Salud en la actualidad. Este análisis aportó información cuantitativa y cualitativa en el diseño estratégico. Se planteó como objetivo de diseñar un plan estratégico para la *Revista Cubana de Tecnología de la Salud*.

Métodos

Se realizó una investigación aplicada en la *Revista Cubana de Tecnología de la Salud* entre los meses de marzo y mayo de 2022.

En el inicio de la investigación se acudió al análisis documental, técnica que permitió realizar una revisión bibliográfica, e identificar y analizar bibliografía diversa (primaria y secundaria). Se pudo recopilar un conjunto de artículos de revistas, tesis, libros, entre otras fuentes bibliográficas, que posibilitó un acercamiento más profundo al tema en cuestión. Además, se empleó el método analítico-sintético, que ayudó a examinar de forma exhaustiva las fuentes bibliográficas recopiladas para extraer términos y conceptos relacionados con el tema.

Para el diagnóstico de la situación actual de la revista se emplearon técnicas utilizadas en el campo de la dirección y la gerencia. Se realizó una entrevista no estructurada a directivos de la revista: directora, editora ejecutiva y miembros del comité editorial. Esta no se basó en un conjunto rígido de preguntas predefinidas, lo que permitió una conversación más libre y abierta con los entrevistados.

Posterior a la entrevista, se realizó un debate en un grupo focal, integrado por los miembros mencionados, donde se comprobó, en colectivo, la información recolectada de manera individual; y se obtuvo la información necesaria para determinar las fuerzas internas y externas que actúan sobre el funcionamiento de la revista. En conjunto, estas metodologías proporcionaron una visión completa y

fundamentada para la toma de decisiones y la propuesta de soluciones estratégicas.

Posteriormente, se elaboró una Matriz DAFO que identificó las principales debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades que presentaba dicha revista. El procesamiento de la matriz DAFO se realizó con el *software* BAFI (matriz de balance de fuerzas innovada).

Este análisis permitió diseñar un proyecto de transformación como herramienta para mejorar el funcionamiento de la gestión editorial de la revista. Se elaboró un plan estratégico, que propició una reestructuración de los objetivos de trabajo de la revista, a partir de una solución estratégica general.

Resultados

Diagnóstico

En el momento de la realización del estudio la *Revista Cubana de Tecnología de la Salud* se regía por la siguiente *misión*: facilitar la gestión de la información y el conocimiento de los profesionales de las ciencias médicas, de la salud y educación médica, mediante el uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC) en aras de la actualización de los conocimientos para enriquecer las bases epistémicas de la Tecnología de la Salud.

Los propios miembros del comité editorial de la revista afirmaron que dicha misión requería de una actualización. En la actualidad la revista se encuentra inmersa en otros procesos que superan el enriquecimiento de las bases epistémicas de la Tecnología de la Salud. Por tanto, se precisaba una redefinición del objetivo que dirige la actividad de la revista.

Análisis DAFO

Se determinaron las principales características del entorno interno y externo que repercutían en la revista y en cada subproceso de esta. Las fuerzas determinadas fueron las siguientes:

– Fortalezas:

- F1. Editores ejecutivos entrenados en la gestión de la plataforma OJS por el Departamento de Desarrollo de Infomed.
- F2. Estructura de los artículos, directrices, plantillas de artículos, evaluación y normas de referencia bibliográficas (Normas Vancouver), actualizada al nivel de los estándares internacionales.
- F3. Miembros extranjeros en el comité editorial.
- F4. Porcentaje de originalidad alto.
- F5. Cursos electivos de redacción de textos científicos y metodología de la investigación para preparar a los estudiantes de la institución en el proceso de publicación.

– Oportunidades:

- O1. Estudiantes de Sistemas de Información en Salud como cantera metodológica en la preparación para la incorporación a la revista desde la Educación en el Trabajo.
- O2. Atención metodológica por parte de la Editorial Ciencias Médicas (ECIMED).
- O3. Docentes de la institución en proceso de preparación para publicar en la revista, debido a la alta formación académica en la institución, que genera gran volumen de publicaciones.
- O4. Está establecido un día de atención metodológica a los usuarios en la revista.
- O5. Buena comunicación con otras revistas digitales.

– Debilidades:

- D1. Revista de nivel IV (bajo nivel de indexación: Biblioteca Virtual de Salud, *Medigraphic*, *Free Medical Journals*, *Academic Resource Index*, Google Académico, Latindex Directorio).

- D2. Baja la colaboración de los autores extranjeros.
 - D3. Los gestores de indexación no son formados en el área de la información científica.
 - D4. Baja frecuencia en la interrelación con el Centro Provincial de Información.
 - D5. No se realizan estudios métricos que permitan perfilar el desarrollo de la revista.
- Amenazas:
- Baja calidad de artículos que se reciben para el proceso editorial e inadecuado manejo de la ética profesional en las publicaciones.
 - Artículos de colaboración internacional que atenta contra las políticas de la revista.
 - Poca flexibilidad de los autores en cuanto a las sugerencias realizadas en el proceso editorial.
 - Desmotivación por la publicación, debido a la complejidad que implica.
 - Inadecuado manejo de la plataforma de la revista por los usuarios.

Con el análisis de la matriz DAFO se obtuvo que el balance interno fue de 0,70 y el externo, de 0,44. Por consiguiente, los problemas de la organización se enfocan hacia lo interno. La razón de balance interno/externo fue de 1,59. Esto se debió a que el aprovechamiento de las fortalezas para asumir las oportunidades no era óptimo, por lo que se debía trazar una estrategia de tipo ofensiva, es decir, de crecimiento (tabla 1).

Tabla 1 - Análisis matricial de la *Revista Cubana de Tecnología de la Salud*

	01	02	03	04	05	MFO	A1	A2	A3	A4	A5	MFA	M total
F1	1	3	2	2	3	2,2	2	2	0	0	3	1,4	1,8
F2	1	2	2	2	2	1,8	2	2	0	0	2	1,2	1,5
F3	1	0	1	0	3	1	3	3	0	0	1	1,4	1,2
F4	2	1	3	2	3	2,2	3	2	1	2	0	1,6	1,9
F5	3	0	3	3	1	2	3	0	0	3	3	1,8	1,9
MOF	1,6	1,2	2,2	1,8	2,4	1,84	2,6	1,8	0,2	1	1,8	1,48	1,66
D1	0	0	2	1	1	0,8	3	2	0	3	0	1,6	1,2
D2	0	0	2	0	2	0,8	2	3	1	0	0	1,2	1
D3	0	3	2	0	3	1,6	1	0	0	0	0	0,2	0,9
D4	0	2	0	1	2	1	2	1	1	0	0	0,8	0,9
D5	1	0	0	0	1	0,4	2	2	1	1	0	1,2	0,8
MOD	0,2	1	1,2	0,4	1,8	0,92	2	1,6	0,6	0,8	0	1	0,96
DIF	1,4	0,2	1	1,4	0,6	0,92	0,6	0,2	-0,4	0,2	1,8	0,48	0,7

Leyenda: M: Media; DIF: Diferencia.

El problema estratégico identificado es el siguiente: resulta insuficiente la indexación de la revista; esto repercute en sus indicadores de visibilidad. De la misma manera, se precisan acciones de promoción de la revista en los medios de comunicación actuales para alcanzar mayor difusión de la producción científica publicada en esta.

Solución estratégica general

Se plantearon los siguientes objetivos estratégicos:

- Actualizar la base legal reglamentaria de la revista.
- Aumentar el nivel de indexación de la revista.
- Aumentar la visibilidad de la revista.
- Aumentar la cooperación internacional.

Plan estratégico

Para solventar las carencias existentes, se elaboró un plan estratégico para conducir la dirección de la revista en lo adelante (tabla 2).

Tabla 2 - Tareas del plan estratégico de la *Revista Cubana de Tecnología de la Salud*

Objetivos	Tareas	Responsable
Actualizar el marco legal de la revista	Redefinir las políticas de la revista	Director Editores ejecutivos
	Aprobar las políticas por el comité editorial	Comité Editorial
	Someter a aprobación las políticas en el comité académico de la institución rectora	Director
	Gestionar la legalización de las modificaciones a la revista a través de la resolución decanal	Director
Aumentar la indexación de la revista	Gestionar la indexación en directorios y bases de datos	Editor ejecutivo
	Gestionar la indexación la revista en DOAJ	Editor ejecutivo
	Aumentar la rigurosidad en el proceso editorial para una mayor calidad	Editores de sección Revisores
Aumentar la visibilidad de la revista	Crear perfiles de redes sociales de la revista	Gestor de redes sociales e indexación
	Promover la labor de la revista en redes sociales	Estudiante en prácticas
Aumentar la cooperación internacional	Crear redes de colaboración con universidades extranjeras	Comité científico internacional
	Realizar publicaciones en otros idiomas, en especial el inglés	Comité Editorial
	Organizar un equipo de traducción para que publique los artículos en más de un idioma	Comité Editorial

En correspondencia con el plan de acción trazado, a partir del objetivo estratégico referido, la revista se proyecta para el crecimiento una nueva misión, en consonancia con el propósito de sus actores.

Misión: realizar publicaciones científicas resultantes de las investigaciones de profesionales, docentes, técnicos y estudiantes de pregrado y posgrado, que tributen a la ciencia y la innovación en Tecnología de la Salud.

Discusión

Las revistas científicas constituyen el medio por excelencia para la divulgación de los resultados alcanzados en la investigación. Además, tienen una valiosa y significativa responsabilidad en la crítica, replicación y modificación de los conocimientos existentes. La calidad de una publicación depende de un conjunto de factores que devienen en la selección y publicación (proceso editorial) de los artículos.⁽⁵⁾

La planificación estratégica es uno de los componentes o funciones de la dirección estratégica y, al mismo tiempo, un proceso dinámico y sistemático que puede contribuir al crecimiento de una revista científica. Su propiedad prospectiva asume una significación especial como fundamento para la planificación, porque el carácter estratégico y flexible del método ofrece la posibilidad de desarrollar estrategias que puedan anticiparse a los problemas de las entidades.⁽⁶⁾

El desarrollo de soluciones estratégicas para la calidad editorial de las revistas científicas requiere que los directivos estén capacitados en esta área. Los recursos humanos intelectuales capacitados constituyen un elemento indispensable para lograr que la planificación estratégica sea exitosa y tribute a las mejores decisiones para la organización, según Delgado y otros.⁽⁷⁾

Saavedra-García⁽⁸⁾ concuerda con la importancia de la preparación de los directivos involucrados en el proceso de planificación, dado el entorno dinámico y cambiante en el que se toman las decisiones. Esto implica centrar mayor atención en el capital intelectual, el cual es un factor clave para alcanzar la eficiencia y competitividad en el sector en que se desarrolla la organización, en este caso la RCTS.

La elaboración de un plan estratégico basado en el análisis de las fuerzas que interactúan sobre la revista permite ejercer cierto control sobre estos elementos determinantes para su funcionamiento orgánico. Diferentes estudios han dado la evidencia de la factibilidad de estas herramientas de dirección.

El análisis DAFO de la *Revista Cubana de Información en Ciencias de la Salud* evidenció la efectividad de la planeación estratégica. Se encontraron algunas debilidades y amenazas como el déficit en la divulgación de sus contenidos, la falta de Identificador de Objetos Digitales (DOI, por sus siglas en inglés) en los artículos, la escasa publicación en idiomas diferentes al inglés, el bajo índice de colaboración y la disminución de citas realizadas a la revista, entre otros elementos, que la conducen por el camino de la baja visibilidad e impacto nacional e internacional.⁽²⁾

Las deficiencias encontradas en la *Revista Cubana de Información en Ciencias de la Salud* coinciden, en gran medida, con otros estudios^(6,7,9,10) y con lo realizado por los autores del presente artículo. Ante estas dificultades, se propone una solución estratégica general, a partir del análisis DAFO, que incluye un replanteo de la misión de la RCTS y la proyección a largo plazo. Estos elementos facilitan que la revista concentre los esfuerzos en líneas de trabajo bien definidas.

La implementación de planes estratégicos ha sido muy recurrida con resultados favorables, como ha sido el caso de Romero-Robles.⁽⁹⁾ El objetivo principal del estudio fue diseñar un modelo de planificación estratégica, que permita la articulación de las diferentes unidades de apoyo y del cuerpo docente de una institución educativa, como centro de fortalecimiento de las potencialidades humanas, y eje del desarrollo local en un entorno cambiante y de escasos recursos. El estudio de Quinteros-Barrizonte y otros⁽⁶⁾ diseñó la formulación de la estrategia para la editorial "Universo Sur" en el período de 2015-2017. Para ello, se definieron la misión, la visión, los valores compartidos, los objetivos por procesos y las posibles acciones para cumplir estos objetivos.

Al igual que en el presente estudio, Giralt y Zacca,⁽²⁾ en el eje de accesibilidad y visibilidad de una revista científica, plasman un conjunto de estrategias guiadas a una mayor interactividad con el lector, las redes sociales y las bases de datos para ser más visible en el campo científico hacia el que va dirigido. En relación con la

calidad del contenido científico, recomiendan incrementar el rigor en el cumplimiento de los requisitos para redactar un manuscrito.

Un estudio similar realizado en la *Revista Española de Nutrición Humana y Dietética*⁽¹²⁾ propuso acciones que mejoran las esferas de visibilidad, indexación, impacto; además de aumentar la labor formativa de la revista en publicación científica. De estas acciones se pueden citar, por ejemplo, presentar la solicitud para la indexación en PubMed, el empleo de redes sociales y aumentar en un 10 % el número de manuscritos recibidos; así como el número de citas mediante campañas de visibilidad de la revista.

El estudio de Zambrano⁽¹³⁾ diseña un plan estratégico como recurso para establecer un procedimiento de migración, de la revista *La Misión*, de un modelo impreso a uno digital. Estos ejemplos ofrecen la medida de la utilidad de la planificación estratégica y del análisis DAFO en el cumplimiento de la misión y el alcance de la visión de las revistas científicas.

Estos hallazgos sugieren que, para las organizaciones y en especial para las revistas, está presente el desafío de enfatizar en la planeación estratégica formal en función del cumplimiento de los objetivos.⁽¹⁴⁾ Sin embargo, en el contexto de la salud pública cubana, sector al que pertenece la revista en cuestión, no se han logrado sistematizar las acciones de esta actividad. De este modo, se hace necesario que las entidades comprendan la importancia que tiene el proceso de planificación.⁽¹⁵⁾

Para la RCTS, el mantenimiento de los estándares de calidad se manifiesta en una ardua tarea que tienen ante sí los profesionales involucrados, debido a la rigurosidad creciente de los criterios exigidos, con el propósito de validar la información científica que se publica y circula por los canales oficiales de la ciencia.^(16,17) Ante esta situación, se labora en el proceso de búsqueda de la excelencia, con la finalidad de motivar a que los investigadores se interesen por publicar estudios relevantes para la comunidad.

Se concluye que estos resultados brindarán nuevos conocimientos de calidad a la academia médica, contribuciones valiosas para el desarrollo de la ciencia y la innovación en Tecnología de la Salud. Para ello, el contenido y el alcance de los objetivos debe lograr la integralidad requerida, de manera que se puedan

comprender las prioridades de la entidad, de cara a los indicadores que midan los estándares actuales. Estos aspectos permitirán evaluar los avances en la revista.

Referencias bibliográficas

1. Aliaga FM, Gutiérrez-Braojos C, Fernández-Cano A. Las revistas de investigación en educación: Análisis DAFO. *Revista de Investigación Educativa*. 2018;36(2):563-79. DOI: <http://dx.doi.org/10.6018/rie.36.2.312461>
2. Giralt Delgado M, Zacca González G. Estrategia para mejorar la visibilidad de la *Revista Cubana de Información en Ciencias de la Salud*. En: VII Taller Nacional de Publicación Científica en Ciencias de la Salud; 2020. Disponible en: <https://publicient.sld.cu/index.php/publicient/2021/paper/view/26>
3. Ochoa Jaramillo FL. Revistas científicas: amenazas, debilidades y cambios. *Revista CES MEDICINA*. 2013;27(2):141-2. Disponible en: <https://revistas.ces.edu.co/index.php/medicina/article/view/2785>
4. Calle-Gómez MA, Gurumendi-España IE, Calle-Prado MA. Planeación estratégica aplicada a profesionales de la medicina y la jurisprudencia. *Universidad y Sociedad*. 2020 [acceso 03/01/2023];12(3):83-9. Disponible en: <https://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus/article/view/1560>
5. Zayas-Fundora E, Díaz-Rodríguez YL. Proceso editorial: rigurosidad y compromiso en tiempos de innovación científica. *Univ Méd Pinareña*. 2022 [acceso 03/01/2023];18(1):e813. Disponible en: <http://www.revgaleno.sld.cu/index.php/ump/article/view/813>
6. Quintero-Barrizonte JL, López-Bastida EJ, Rivero-Alonso K. Planeación estratégica con enfoque prospectivo para la editorial "Universo Sur". *Revista Universidad y Sociedad*. 2015 [acceso 03/01/2023];7(3):160-7. Disponible en: <https://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus/article/view/248>
7. Delgado-Litardo BI, Bravo-Ross WA, Pinzón-Barriga LE. La planificación estratégica como herramienta clave para el desarrollo de las microempresas. *Revista Publicando*. 2022;9(34):96-107. DOI: <https://doi.org/10.51528/rp.vol9.id2323>

8. Saavedra-García ML. La planeación estratégica en las PYME de México y su relación con la característica de la empresa y el empresario. *Vision General*. 2021 [acceso 03/01/2023];20(2). Disponible en: <https://link.gale.com/apps/doc/A679525645/IFME?u=anon~374491c4&sid=googleScholar&xid=1dc62774>
9. Romero-Robles PJ. La planificación estratégica y su influencia en la calidad de gestión educativa de la Universidad Técnica de Babahoyo. *Revista Ciencia e Investigación*. 2016 [acceso 03/01/2023];1(2):20-2. Disponible en: <https://hdl.handle.net/20.500.12672/6533>
10. Giménez-Toledo E. La evaluación de la producción científica: breve análisis crítico. *Relieve*. 2015;21(1). DOI: <https://doi.org/10.7203/relieve.21.1.5160>
11. Fonseca-Mora MC, Aguaded I. Las revistas científicas como plataformas para publicar la investigación de excelencia en educación: estrategias para atracción de investigadores. *Relieve*. 2014;20(2). DOI: <https://doi.org/10.7203/relieve.20.2.4274>
12. Navarrete-Muñoz EM, Fernández-Villa T, Gamero A, Nava-González EJ, Almendra-Pegueros R, Benítez Brito N, *et al.* Balance del año 2020 y nuevos propósitos de 2021 para abordar los objetivos propuestos en el Plan Estratégico 2020-2022 de la Revista Española de Nutrición Humana y Dietética. *Rev Esp Nutr Hum Diet*. 2021 [acceso 13/11/2022];25(1):1-4. DOI: <https://doi.org/10.14306/renhyd.25.1.1268>
13. Zambrano JD. Elaboración de un plan estratégico para la migración de Revista La Misión de su modelo impreso a un modelo digital [Trabajo Especial presentado para optar por el título de Magister en Generación y Gestión de Contenidos Digitales]. Universidad Jorge Tadeo Lozano: Bogotá, Colombia; 2021.
14. Ruiz-Andrade J, Solís-Palafox C, López-Luna N. La incidencia de la Planificación estratégica en el desempeño del Marketing: Una revisión crítica. *Revista Científica Anfibios*. 2021;4(2):36-44. DOI: <https://doi.org/10.37979/afb.2021v4n2.93>
15. Miranda-Quintero C, Corratgé-Delgado H, Soler-Porro AB. La planificación estratégica en las instituciones de salud. *Información para directivos de la Salud*. 2021 [acceso 03/01/2023];34:e990. Disponible en: <https://revinfodir.sld.cu/index.php/infodir/article/view/990>

16. Llosa-Santana M, Gutiérrez-Vera D, Hernández-Chisholm D, Araujo-Inastrilla CR, Manzanet-Valladares K, Cabrera-Castillo D. Producción científica en la Revista Cubana de Tecnología de la Salud. Revista Cubana de Tecnología de la Salud. 2022 [acceso 03/01/2023];13(4):e4010. Disponible en:

<http://www.revtecnologia.sld.cu/index.php/tec/article/view/4010>

17. Vitón-Castillo AA. La Revista Cubana de Tecnología de la Salud en una etapa de cambios. Revista Cubana de Tecnología de la Salud. 2019 [acceso 03/01/2023];10(2):124-6. Disponible en:

<http://www.revtecnologia.sld.cu/index.php/tec/article/view/1202>

Conflicto de intereses

Los autores declaran que no tienen conflicto de intereses.

Contribución de los autores

Conceptualización: Carlos Rafael Araujo Inastrilla, Tania Rosa González García y Mayelin Llosa Santana.

Curación de datos: Carlos Rafael Araujo Inastrilla.

Análisis formal: Carlos Rafael Araujo Inastrilla, Tania Rosa González García y Mayelin Llosa Santana.

Investigación: Carlos Rafael Araujo Inastrilla y Mayelin Llosa Santana.

Metodología: Carlos Rafael Araujo Inastrilla, Tania Rosa González García, Mayelin Llosa Santana y Dayami Gutiérrez Vera.

Administración del proyecto: Carlos Rafael Araujo Inastrilla, Tania Rosa González García y Mayelin Llosa Santana.

Software: Carlos Rafael Araujo Inastrilla.

Supervisión: Tania Rosa González García, Mayelin Llosa Santana, Dayami Gutiérrez Vera y Dianelys Hernández Chisholm.

Validación: Tania Rosa González García, Mayelin Llosa Santana, Dayami Gutiérrez Vera y Dianelys Hernández Chisholm.

Visualización: Carlos Rafael Araujo Inastrilla, Mayelin Llosa Santana, Dayami Gutiérrez Vera y Dianelys Hernández Chisholm.

Redacción – borrador original: Carlos Rafael Araujo Inastrilla y Mayelin Llosa Santana.

Redacción – revisión y edición: Carlos Rafael Araujo Inastrilla, Tania Rosa González García, Mayelin Llosa Santana, Dayami Gutiérrez Vera y Dianelys Hernández Chisholm.